

Medfinansiering av projektet Hållbara Ägarskiften

Dnr RUN-00245-2023

Förslag till beslut

1. Projektet Hållbara ägarskiften beviljas medfinansiering med 3 849 122 kr.
2. Medlen anvisas ur det statliga anslaget 1:1.
3. Region Norrbottens villkor för regionala projektstöd ska följas.

Yttrande till beslutsförslaget

Projektet är förenligt med den regionala utvecklingsstrategin (RUS), inom insatsområdena Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap, Flexibel och fungerande kompetensförsörjning samt Hög livskvalitet i attraktiva livsmiljöer. Projektet svarar mot de möjligheter som beskrivs i Smart specialiseringsstrategin genom att det skapar funktionell samverkan och geografiskt oberoende samverkan mellan aktörer i innovationssystemet, som utgår från företagens behov, vilket, enligt strategin kan ha stor betydelse för företagens fortsatta utveckling

Sammanfattning

Projektet möter de utmaningar som faktumet att en betydande del av små företag i Norrbotten i närtid står inför ett ägarskifte medför. Projektet ska ge små etablerade företag i Norrbotten, där ägaren/ägarna i närtid avser att göra en ägarförändring stöd, enligt en beprövad och utvecklad modell. Projektet systematiserar, paketerar och stärker även möjligheterna att synliggöra små väletablerade företag för presumtiva köpare. Målet är att bidra till hållbara ägarskiften i små företag i Norrbotten och därmed stärka hållbara, konkurrenskraftiga företag samt en hållbar lokal och regional utveckling, inte minst i glesbygd. Projektet, som bygger vidare på ett tidigare projekt har alla hållbarhetsdimensioner naturligt integrerade i såväl projektets genomförande som dess indirekta effekter.

Ärendet

Bakgrund

Småföretagens (färre än 50 anställda) betydelse för välfärden är stor, i synnerhet i kommunerna där småföretagen är verksamma. Åldersstrukturen bland företagsledarna, som ofta också är ägare av företagen är hög. En betydande del av företagsledarna står inför ett ägarskifte i närtid. Ägarskiften anges vara en svår process enligt företagarna, inte minst i glesbygd. Brist på tid och kompetens om hur företagen kan genomföra hållbara ägarskiften skapar behov av att säkerställa dessa företags fortlevnad genom ett hållbart ägarskifte som gynnar både lokalsamhälle och regionen.

Syfte

Målet är att bidra till hållbara ägarskiften i små företag i Norrbotten och därmed stärka hållbara, konkurrenskraftiga företag samt en hållbar lokal och regional utveckling, inte minst i glesbygd.

Genomförande

Projektet ska ge små etablerade företag i Norrbotten, där ägaren/ägarna i närtid avser att göra en ägarförändring stöd, enligt en beprövad och utvecklad förberedande modell. Genom fokus och analys av ekonomisk såväl som organisatorisk samt miljömässig och social hållbarhet avser projektet öka värdet på företaget. Vidare förvärvar deltagande bolag, genom en personlig affärsutvecklare samt expertpanel i språngbräda och upphandlat konsultstöd, kunskap inom relevanta områden som stärker såväl företagen som dialoger med presumtiva kunder. Företagen erhåller stöd och vägledning gällande alternativa ägarformer som exempelvis personalövertagande eller kooperativt ägande. Parallellt skall projektet paketera och etablera denna ägarskiftesprocess på systemnivå där projektet även tittar på köparsidan, det vill säga stärka möjligheterna att synliggöra små väletablerade företag för presumtiva köpare, där projektet använder AI som stöd i digitaliseringen.

Projektet bygger vidare på det tidigare projektet CooCon – Ägarskiften i praktiken, som nu avgränsas till Norrbotten, med ett tydligare fokus på inlandsföretag och glesbygdsföretag. Projektet har genom lärdomar i föregående projekt justerat affärsutvecklarens roll i projektet, så dennes insatser blir mer behovsanpassade, hållbarhetsintegrerade och täckande över tid. Ett närmare samarbete med ALMI kommer att möjliggöra kompletterande insatser till projektet.

Hållbarhetsintegrering

Projektet har en tydlig integrering av hållbarhetsfrågor i dess planering och genomförande. Projektet möter behov hos näringslivet samtidigt som det bidrar till att utveckla socialt hållbara samhällen, främjar satsningar som långsiktigt innebär en positiv ekonomisk utveckling för företagande i Norrbotten, och bygger kunskap hos företagen vad gäller hållbarhet med ett integrerat synsätt. I ägarskiftesprocessen ingår att alla företag genomgår en hållbarhetsgenomlysning där företaget går genom fyra steg. Det första steget utgörs av en självskattning där företaget besvarar ett antal frågor för att ge en bild av hur långt de kommit i inom sitt hållbarhetsarbete. I det andra steget sker en uppföljande dialog där en affärscoach går igenom verksamheten i detalj och en dialog förs utifrån verksamhetens ambition, bransch och förutsättningar. I det tredje steget görs en analys av företagets verksamhet, vilken kunskap och kompetens som finns inom olika dimensioner av hållbarhet, samt hur deras produkter eller tjänster påverkar omvärlden. I det fjärde steget görs en konkret förbättringsplan för att ta nästa steg i hållbarhetsarbetet. Affärscoachen hjälper företaget att ta nästa steg mot en mer hållbar och attraktiv verksamhet.

Finansiering

Connect Norr Service AB söker medfinansiering från Region Norrbotten med 3 849 122 kr. Projektiden är 1 maj 2023 till 31 augusti 2026

Finansiär	Sökt belopp
Region Norrbotten	3 849 122 kr
Connect Norr Service AB	240 000 kr
Coompanion Norrbotten	240 000 kr
Tillväxtverket (ERUF)	3 228 869 kr
Totalt kontantfinansiering	7 557 991 kr
Företagens deltagaravgifter (30 företag betalar 7000 kr för deltagande)	210 000 kr
Totalt projektintäkter	210 000 kr
Almi Företagspartner Nord (nedlagd tid, tjänster mot företagen)	303 478 kr
Total finansiering in kind	303 478 kr
Total projektbudget	8 071 469 kr

Förväntade resultat av projektet

Resultat på kort sikt:

30 företag/företagsledare har tecknat avtal med projektet och genomgått den förberedande ägarskiftesprocessen

10 lyckade ägarskiften/medarbetarövertaganden har genomförts

Projektet kan påvisa att insatserna bibehåller service och arbetstillfällen på landsbygd.

En stödstruktur på systemnivå för ägarskiften har etablerats.

20 % av deltagande företag har ökat sin omsättning.

Resultat på lång sikt:

Deltagande företaget har framtidssäkrats genom att en grund är lagd för en hållbar affärsplattform.

Formerna och processen för Medarbetarövertaganden är en vedertagen metod för ägarskiften. Effekten av projektet ska leda mot ett breddat entreprenörskap och företagande i regionerna, med en levande landsbygd och bibehållen service som följd.

Genom projektets hållbarhetsanalyser har deltagande företag fått stöd för en grön omställning vilket i sin tur kan öka företagets attraktionskraft hos köpare samt överlevnad och expansion.

Protokollsutdrag skickas till:

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten